

ที่ นร ๑๒๐๐/ว๑๖



สำนักงาน ก.พ.ร.

ถนนพิษณุโลก กทม. ๑๐๓๐๐

๕ มีนาคม ๒๕๖๙

เรื่อง การประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชนตามมติคณะรัฐมนตรี

เรียน ผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

อ้างถึง หนังสือสำนักงาน ก.พ.ร. ที่ นร ๑๒๐๐/ว๑๐ ลงวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙

สิ่งที่ส่งมาด้วย มติคณะทำงานกลั่นกรองการประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชน

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักงาน ก.พ.ร. ได้เชิญท่านเข้าร่วมนำเสนอและให้ข้อมูลรายละเอียดของห่วงโซ่ผลการดำเนินงาน (result chain) และความสัมพันธ์ขององค์การมหาชนในระบบนิเวศ (ecosystem) ต่อคณะทำงานกลั่นกรองการประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชน เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ ณ ห้องประชุม ก.พ.ร. สำนักงาน ก.พ.ร. นั้น

คณะทำงานฯ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ ได้พิจารณา result chain และ ecosystem ขององค์การมหาชนแล้ว มีมติเห็นชอบให้องค์การมหาชนนำความเห็นของคณะทำงานฯ ไปปรับปรุงรายละเอียดบันทึกข้อตกลงการประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชน และให้รับความเห็นของคณะทำงานในส่วนข้อเสนอเพื่อการพัฒนาไปพิจารณาดำเนินการต่อไป รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ทั้งนี้ ให้องค์การมหาชนเสนอคณะกรรมการองค์การมหาชนพิจารณา และจัดส่งไปยังสำนักงาน ก.พ.ร. ภายในวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๙ เพื่อเสนอ อ.กพม. ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวจิตตา กิตติเสถียรนนท์)

รองเลขาธิการ ก.พ.ร. ปฏิบัติราชการแทน

เลขาธิการ ก.พ.ร.

กองกิจการองค์การมหาชนและหน่วยงานของรัฐรูปแบบอื่น

โทร. ๐ ๒๓๕๖ ๙๙๙๙ ต่อ ๘๘๕๒ (วริศรา) และ ๙๙๖๖ (ยุทธชัย)

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@opdc.go.th

คณะกรรมการประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชน
วันจันทร์ที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙
สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (สทป.)

ความเห็นต่อ ecosystem

- **ควรปรับปรุง Ecosystem** ให้สะท้อนเห็นถึงระบบนิเวศด้านอุตสาหกรรมความมั่นคงภายในประเทศในภาพรวม ซึ่งมีกระบวนการ/ขั้นตอนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ไม่จำกัดเฉพาะกระบวนการของ สทป. โดยควรแสดงบทบาทและกลไกของ สทป. และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในระบบนิเวศส่วนต้น กลาง และปลายน้ำ และระบุวัตถุประสงค์การจัดตั้งและวิเคราะห์เป้าหมายการมีอยู่ของ สทป. ให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

ความเห็นต่อ result chain

- **ภาพรวม**
 - **ควรจัดทำ Result chain** ให้ครบถ้วนโดยระบุผลผลิตตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง และแสดงกระบวนการดำเนินงานของ สทป. ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้งของ สทป. ตั้งแต่กระบวนการตัวชี้วัดผลผลิต และตัวชี้วัดผลลัพธ์ให้มีความชัดเจน และครบถ้วนทุกวัตถุประสงค์ เช่น วัตถุประสงค์จัดตั้งข้อที่ ๑ ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศและดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ควรกำหนดรายละเอียดดังตัวอย่างต่อไปนี้
 - กระบวนการ (Process) : ควรจำแนกให้ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงในแต่ละขั้นตอนสำคัญ เช่น ๑) วิจัยและพัฒนาต้นแบบ/ผลิตภัณฑ์ ๒) นำต้นแบบ/ผลิตภัณฑ์ไปทดสอบเสมือนจริง ๓) การปรับปรุงต้นแบบ/ผลิตภัณฑ์เพื่อนำไปสู่การใช้งานจริง/ผลิตเชิงพาณิชย์ เป็นต้น
 - ผลผลิต (Output) : ระบุผลผลิตสำคัญที่เกิดจากแต่ละขั้นตอนการทำงาน เช่น ๑) จำนวนผลการศึกษา/วิจัย/พัฒนา ๒) จำนวนต้นแบบ/ผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการทดสอบเสมือนจริงและพร้อมนำไปสู่การใช้งานเชิงพาณิชย์ เป็นต้น
 - ผลลัพธ์ (Outcome) : ผลสัมฤทธิ์จากการนำผลผลิตไปใช้ประโยชน์ เช่น มูลค่าเพิ่มที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินจากการนำต้นแบบไปใช้ในเทคโนโลยีป้องกันประเทศ หรือผลงานวิจัยด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศหรือต่อยอดของหน่วยงานอื่นๆ ที่ใช้ประโยชน์จากต้นแบบ/ผลิตภัณฑ์หรือผลการศึกษาวิจัยของ สทป. หรือการใช้ประโยชน์ของภาคอุตสาหกรรมหรือภาคธุรกิจจากงานวิจัย/ต้นแบบ/ผลิตภัณฑ์ของ สทป.
 - **ควรทบทวนนิยาม คำอธิบาย และระบุข้อมูลพื้นฐาน (baseline)** ข้อมูลที่ใช้ในการประเมิน แหล่งที่มา/วิธีการจัดเก็บให้ชัดเจน เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดค่าเป้าหมาย
- **ตัวชี้วัดผลลัพธ์ (Outcome)**
 - **ควรปรับปรุงตัวชี้วัดเกี่ยวกับการเงิน** เช่น ตัวชี้วัดที่ OC ๑.๒ ความสามารถในการหารายได้เพื่อลดภาระงบประมาณภาครัฐ และตัวชี้วัดที่ OC ๕.๒ รายได้จากการให้บริการทดสอบหรือรับรองผลการทดสอบ โดยควรวัดผลที่มูลค่าเพิ่ม (Value added หรือ Value creation) หรือผลของการนำงานวิจัยต้นแบบไปใช้งานจริงในกิจการป้องกันประเทศ หรือความสามารถในการแข่งขันด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ที่เกิดขึ้นจากการพัฒนางานวิจัยของ สทป.
 - **ควรทบทวนตัวชี้วัด ที่มีลักษณะเป็นตัวชี้วัด output** ให้สะท้อนผลลัพธ์จากการดำเนินการมากขึ้น

- ควรตัดตัวชี้วัดที่สามารถวัดผลได้จากตัวชี้วัดอื่นแล้ว เช่น ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือผู้ให้บริการ
- ตัวชี้วัดผลกระทบ (Impact)
 - ควรตัดตัวชี้วัดที่ไม่มีลักษณะเป็นตัวชี้วัด Impact และสามารถวัดได้จากตัวชี้วัดอื่นแล้ว เช่น ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ข้อเสนอเพื่อการพัฒนา

- ควรมุ่งเน้นมิติการนำยุทธโรปกรณ์ที่ สบพ. ได้ศึกษาวิจัยและมีการผลิตต้นแบบ เพื่อนำใช้เกี่ยวกับภารกิจด้านการทหารหรือทางราชการของประเทศ หรือส่งผลต่อการลดการนำเข้า หรือลดภาระงบประมาณภาครัฐ และการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
- ควรพัฒนาแนวทางการทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่นทั้งภาครัฐและเอกชน หรือหน่วยบริหารจัดการทุน (PMU) โดยใช้กลไกการกำหนดตัวชี้วัดร่วม (Joint KPIs) เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานของ สบพ. ให้ผลงานวิจัยและนวัตกรรมสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง และส่งเสริมสนับสนุนผู้ผลิตภายในประเทศให้มีศักยภาพสูงขึ้น

ดิดา